

تقرير شركة الاستشارات للزيوت  
المعدنية (أموك) لإدارة المخاطر  
للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤

عليه السلام



## مقدمة

إن تحديد المخاطر مسبقاً ومتابعة الإجراءات التنفيذية والقواعد اللازمة للتعامل معها يعد من أساسيات مبادئ الحوكمة والإستدامة بحيث يتم التعامل مع كافة أنواع المخاطر التي تحيط بالشركة وبالتالي تقييمها وتحديد مستوي المخاطر الممكن للشركة تقبله وما ينبغي التعامل معه.

و إيماناً بأهمية إدارة المخاطر بشكل علمي سليم ، قام مجلس إدارة أموك بتعديل مسمي (لجنة المراجعة) لتصحيح (لجنة المراجعة والحوكمة) وتضمين إختصاصاتها داخل لجانته فيما يخص حوكمة الشركات وإدارة المخاطر وذلك في ضوء حرص الشركة على المضي بخطوات جادة تجاه الإستدامة بشكل عام وحوكمة الشركات بشكل خاص.

## إدارة المخاطر داخل أموك

تقدم شركة الإسكندرية للزيت المعدنية (أموك) تقريرها السنوي عن إدارة المخاطر للعام المالي ٢٠٢٣/٢٠٢٤ والذي يعكس الإستراتيجية التي تنتهجها الشركة في إدارة المخاطر وتتخذ من الرؤية الشاملة لوزارة البترول المصرية مرجعاً، حيث تهدف إلى تحقيق التوازن بين النمو، الحفاظ على صحة العاملين، الأمان البيئي وكذا أمن وسلامة العمليات

ويتم ذلك وفقاً للمصفوفة النموذجية للوزارة والتي تعد من أفضل الممارسات في مجال إدارة المخاطر، بالإضافة إلى ذلك نعتزم على تكنولوجيا حديثة وأدوات تحليل قوية للكشف عن المخاطر و تقييمها ومراقبتها بشكل فعال مما يزيد من قدرة الشركة على المرونة في مواجهة التحديات المستقبلية .

## آلية عمل إدارة المخاطر داخل الشركة

- ١- وضع الأطر التنفيذية والإجراءات والقواعد التي يعتمد عليها المجلس ، و اللازمة للتعامل مع كافة أنواع المخاطر التي قد تواجه الشركة مثل المخاطر الإستراتيجية ، مخاطر تشغيل ، مخاطر السوق ، مخاطر السمعة ، مخاطر نظم المعلومات و حماية البيانات، المخاطر والفرص المتعلقة بالتغيرات المناخية وجميع أنواع المخاطر التي شأنها التأثير علي نشاط و استدامة الشركة.
- ٢- مساعدة مجلس الإدارة في تحديد و تقييم مستوي المخاطر الممكن للشركة قبوله ، و التأكد من عدم تجاوز الشركة لهذا الحد من المخاطر.

محمد البربر

## خطة إدارة المخاطر داخل أموك

### أولاً: تحديد مفهوم مخاطر الشركة

#### ١- مخاطر التشغيل

- الحوادث والإنفجارات
- أعطال المعدات
- مشاكل التغذية
- قضايا البيئة

#### ٢- مخاطر السوق

- تقلبات الأسعار: أسعار السوق العالمي
- المنافسة: استخدام الغاز بدل المازوت
- التغيرات الاقتصادية: سعر الصرف، سعر الفائدة

#### ٣- مخاطر نظم المعلومات:

- الأمن السيبراني
- تعطل الأنظمة
- فقد البيانات

### ثانياً: آليات إدارة المخاطر

#### ١- وضع الإطار التنظيمي لمواجهة المخاطر

- تحديد وتقييم المخاطر : تقييم دوري - تحليل SWOT - قاعدة بيانات المخاطر
- سياسة ادارة المخاطر : كيفية التعامل مع المخاطر - اشر اك القيادة - التدريب و التوعية

#### ٢- إجراءات التحكم والمواجهة

- تدابير وقائية: خطة السلامة - خطة الصيانة
- مخصصات مالية
- اتفاقيات التأمين : التأمين على المعدات - التأمين على الحياة

مختبر الم'ر



### ٣- خطط الطوارئ

- خطة الطوارئ: التعامل مع الحوادث والأزمات
- تدريبات الطوارئ: تدريبات منتظمة
- فرق الطوارئ: تكوين فرق متخصصة

### ٤- المراقبة والمراجعة

- تقارير المتابعة الدورية
- تحديث خطط المخاطر



محمد النور